



Onno van Beijnum (l) en Hidde Hoeve

ONNO VAN BEIJNUM EN HIDDE HOEVE SPARREN LETTERLIJK ÉN FIGUURLIJK

*'Succes gaat over kansen zien
en deze benutten;
daar moet je fysiek en
mentaal fit voor zijn'*

Twee keer per week ontmoeten Onno van Beijnum, eigenaar van Van Beynum Autogroep, en Hidde Hoeve, CEO van Excent Tandtechniek, elkaar in de sportschool. Om te sparren, zowel letterlijk als figuurlijk. Over zaken, over 'het leven'... Op vrijdag doen ze aan yoga, dan gaan de wederhelften ook mee. De sportschool is echter verboden terrein voor de vrouwen waar ze al ruim twee decennia gelukkig mee zijn. "We moeten toch érgens over ze kunnen praten!"

Onno: "Weet jij nog hoe onze relatie is ontstaan, Hidde? We kennen elkaar al zó lang, zo'n twintig jaar. Ik weet het eigenlijk niet meer precies."

Hidde: "Het begon aanvankelijk als een klantrelatie. - Ik reed toen nog geen Audi, maar daar hebben we het maar niet meer over. - En al snel groeide dit contact uit tot een persoonlijke relatie."

Onno: "Ik denk dat het eerste raakvlak vooral het feit was dat we beide een familiebedrijf hebben voortgezet. Dat schepte een band. Respect voor elkaars ondernemerschap maakte de weg vrij voor vertrouwen en vriendschap."

Hidde: "Ik denk dat een groot deel van de kracht van onze vriendschap is dat er geen wederzijdse financiële belangen zijn. We kunnen met elkaar

'SUCCESVOL
ONDERNEMEN
IS TOPSPORT.
ALS JE
MENTAAL
EN FYSIEK
NIET FIT
BENT, RED
JE HET NIET'

over zaken praten en elkaar advies geven, zonder dat dit in de weg staat."

Hidde: "We sporten twee keer in de week samen, doen één keer per week aan yoga, gaan samen én met onze gezinnen op reis. Dit contact heeft in de loop der jaren meer en meer verdieping gecreëerd. Een symbiose, zowel privé als zakelijk. Vind je ook niet?"

Onno: "Het lijkt soms ook wel op coaching. We houden elkaars persoonlijke ontwikkeling in de gaten en we houden elkaar scherp en gemotiveerd. In feite zijn we elkaars klankbord en gebruiken we het advies dat we elkaar geven in de praktijk."

Hidde: "Dat kan ook alleen maar omdat we die privé-band hebben, denk ik. Hierdoor durf je je ook kwetsbaar op te stellen, eerlijk te zeggen wat



er speelt. We kennen elkaars *struggles* op de zaak en thuis, dat geeft veel inzicht in gedrag. Reageren op een houding is speculatief, zeg ik weleens. Pas wanneer je écht weet waar die houding vandaan komt, kun je oordelen en adviseren.”

Onno: “Privé *struggles* neem je mee naar je werk. Dat is gewoon een feit. En wanneer je iemand hebt bij wie je deze issues kunt neerleggen, zonder er op afgerekend te worden, lucht dat niet alleen op, maar geeft dit vooral nieuwe inzichten.”

‘DAT WE
BEIDE EEN
FAMILIE-
BEDRIJF
HEBBEN
VOORTGEZET,
SCHEPT
EEN BAND’

Hidde: “Ik denk meteen aan die keer dat ik tegen een burn-out aan zat. Jij dacht geen twee keer na, maakte zowel mijn als je eigen agenda leeg en nam me mee zeilen. Dat soort dingen kun je alleen maar doen als je iemand écht kent.”

Onno: “Of aan die keer dat ik zat te janken bij jullie in de tuin. Succes is geen constante factor; er zijn ook tegenslagen. En die tegenslagen moet je in vertrouwen kunnen ventileren om weer met een positieve blik vooruit te kunnen.”



Hidde: “Denk jij ook niet dat dit vertrouwen überhaupt de sleutel is tot alle goede relaties. Zoals ook de relatie met je wederhelft? We zijn allebei al heel lang gelukkig met onze partners. Dat is in deze tijd best uniek.”

Onno: “Dat onze partners beide in de zaak werkzaam zijn scheelt in dit verhaal al een stuk, denk ik. Ze weten wat er speelt en dat scheidt begrip en vertrouwen. Maar ook het managen van verwachtingen speelt een belangrijke rol. De afspraak die wij allebei met onze partners

‘IEDER
DIEPTEPUNT
IS JE
GROOTSTE
LEERMOMENT’

hebben bijvoorbeeld, dat we het alleen laten weten wannéér we thuis eten. Omdat je allebei weet waar je aan toe bent, geeft dit lucht. Die afspraak staat overigens ook écht. Wanneer ik heel soms weleens toch onverwachts thuiskom, is er ook echt geen eten meer. Haha.”

Hidde: “Je thuisbasis moet stabiel zijn om te kunnen excelleren. En net als op de zaak is het managen van verwachtingen hierin inderdaad essentieel; de meeste problemen ontstaan door verwachtingen die niet worden waargemaakt. Als je duidelijk bent over zaken, voorkom je onnodige frustratie. Tijd en energie die je vervolgens weer kunt steken in zaken die écht belangrijk zijn; elkaar.”

Hidde: “Vertrouwen op de werkvloer creëer je eveneens door duidelijkheid, denk ik. Door te weten wat je wil en hier de juiste mensen voor aan te trekken. Een bedrijf draait alleen maar succesvol wanneer alle facetten op het hoogste niveau presteren. Dat betekent dat iedereen die jouw bedrijf helpt draaiende te houden, passie en plezier in het vak moet hebben.”

Onno: “En dat je als ondernemer moet zorgen voor een goede sfeer. De funfactor is, net als die matchende medewerkers onmisbaar. Succes bereik je met elkaar en moet je daarom altijd delen. Ook wanneer de zaken minder gaan.”

Hidde: “Kiezen voor succes doe je door winst ondergeschikt te stellen aan de bedrijfsdoelstellingen, is ook mijn overtuiging.”

Onno: “Denk jij dat we een voorsprong hebben gehad op het ondernemersvlak, omdat we een familiebedrijf hebben voortgezet?”

Hidde: “Opgroeien in een ondernemersgezin is absoluut een voordeel. Wat dat betreft heb ik geen kruiwagen gehad, maar een shovell! Op jonge leeftijd heb ik al de kans gekregen om te kunnen ondernemen, om in de praktijk te ervaren wat belangrijk is en wat juist beter kan. Het combineren van privé en zakelijk, bijvoorbeeld. Maar uiteindelijk draait het simpelweg om hard werken. Ook al heb je een opstapje, je moet het toch zelf waarmaken. Dat Excent Tandtechniek van twintig naar zeshonderd medewerkers is gegroeid, durf ik dan ook echt wel aan mijn eigen presteren toe te schrijven. En uiteraard aan iedereen die hierbij betrokken is geweest in het bedrijf.”



NORMAAL
Gezond
50

+ PROTEINE
+ VITAMINE
Power boost
50

Onno: “Ik heb vroeger nooit gedacht ‘ik neem de zaak over’, maar zag op een gegeven moment wel kansen, en die heb ik waargemaakt. Wanneer ik terug kijk op die tijd denk ik weleens ‘wat een lefgozer was ik joh, met mijn 27 jaar!’ Ik dacht het allemaal wel even te gaan regelen. Wanneer ik terug kijk op die ruim twintig jaar, zie ik echter ook dat succes een keuze is die langzaam groeit. Je kunt niet in één keer voorzien en bereiken waar je naartoe gaat. Dat groeit en ontwikkelt zich. Door inderdaad hard te werken, de juiste mensen om je heen te verzamelen om samen met jou het bedrijf te laten groeien en door te zorgen voor een stabiele privé-situatie, zet je de weg naar succes stabiel voort.”

Hidde: “Voor succes kies je, anders begin je niet aan een ondernemersavontuur, maar bereik je uiteindelijk door te groeien. Persoonlijk en door het actualiseren van kennis.”

VOOR
SUCCES
KIES JE,
MAAR
BEREIK JE
UITEINDELIJK
DOOR TE
GROEIEN’

Onno: “En uiteindelijk blijft het topsport, om maar even terug te komen op wat we nu aan het doen zijn. Je moet zorgen dat je mentaal en fysiek fit blijft. Anders red je het niet.”

Hidde: “Succes gaat over optimisme, over kansen zien en deze benutten. Ik durf ook wel voor jou te spreken als ik zeg dat we daarom allebei altijd op zoek zijn naar middelen die ons hierbij helpen -beweging, voeding, coaching, ontspanning- en naar mensen om ons heen die dit positivisme uitstralen.”

Onno: “Ieder dieptepunt is je grootste leermoment. Ook zoiets wat je in de loop der jaren leert. Maar je moet er uiteindelijk wel voor durven te kiezen om dit te zien, en om het vertrouwen te hebben dat het weer goed komt. Dat maakt succes een keuze.”



Onno van Beijnum (51 jaar) is eigenaar van Van Beynum Autogroep. Officiële dealer van de merken Volkswagen, Volkswagen Bedrijfswagens, Audi, ŠKODA en SEAT-Service. Met vestigingen in Gouda, Moordrecht, Woerden en Bodegraven. Onno is getrouwd met Annemieke en heeft drie kinderen: Bowien 19, Maxime 15 en Berbe 13. Hij is geboren in Woerden en woont sinds 1970 in Gouda. Recente succesfactor: Onno werd afgelopen december uitgeroepen tot Machtigste Gouwenaar 2017.

Hidde Hoeve (46 jaar) is eigenaar van Excent Tandtechniek, tandtechnisch marktleider in de Benelux. Hidde is getrouwd met Caroline en heeft drie kinderen, Herbert 12 jaar, Felice 15 jaar en Josephine 17 jaar. Hij is geboren in Gouda en woont sinds 2007 in Reeuwijk. Recente succesfactor: Excent Tandtechniek won dit jaar de Ondernemersprijs Midden-Holland.